



Taxipolitik: Hvordan får man kommunen i gang?

Et byråd kan påvirkes til at træffe mere eller mindre fordelagtige beslutninger om taxibranchens forretningsvilkår. Denne orientering er skrevet til taxiforeninger, som ønsker at påvirke rammerne for den fremtidige kørsels- og udbudsstruktur i landets kommuner, som netop nu gennemgår et omfattende gennemsyn.

Forud for aftalen om kommunernes økonomi for 2014 har Kommunernes Landsforening og Finansministeriet haft vidtgående drøftelser om de kommunale kørselsordninger og forvaltningen af dem. Af aftalen fremgår det, at kommunerne ikke bliver tvunget til at benytte trafikskaberne, men de har til gengæld forpligtet sig til, at der skal findes omfattende besparelser på området. Det er ingen hemmelighed, at Finansministeriet ser trafikskaberne Flextrafik som den mest hensigtsmæssige løsning for kommunerne, som i øjeblikket analyserer deres kørselsstruktur på befordringsområdet, da der allerede i 2014 skal realiseres et besparelspotentiale på 100 mio. kr. stigende til 430 mio. kr. i 2017.

I har mulighed for at indgå i den lokalpolitiske proces og forsøge at påvirke rammerne omkring den kommende udbudsform på befordringsområdet, men hvis en sådan påvirkning skal have en rimelig chance for at lykkes, så kræver det, at I sætter jer ind i, hvordan den lokalpolitiske proces fungerer. Effektivt politisk påvirkningsarbejde kræver planlægning, strategi og ikke mindst etablering af gode kontakter.

Nedenfor finder I en række gode råd til, hvordan I kommer i gang med den videre proces, som I kan benytte, når I skal planlægge jeres indsats (evt. i samarbejde med Dansk Taxi Råd). Nærværende vejledning er udarbejdet med udgangspunkt i de erfaringer, som Dansk Taxi Råd har gjort sig i landets kommuner i forbindelse med diverse beslutningsprocesser omkring befordrings- og udbudsstrukturer.

Forberedelsen - få kortlagt beslutningsprocessen

Indledningsvis er det vigtigt præcis at få kortlagt, hvem der i realiteten træffer beslutningen omkring den fremtidige udbudsstruktur m.v. på befordringsområdet, hvordan behandlingsprocessen er, og hvornår beslutningen skal træffes. Samspillet mellem politikere og embedsmænd er vigtigt, da embedsmændene har stor indflydelse på den førte politik på befordringsområdet. Derfor er der god mening i at tale med begge parter på de rigtige tidspunkter.

Processen i kommunen har typisk et cyklusforløb, som forløber på følgende vis:

- Økonomiudvalget/byrådet beslutter, at der skal findes besparelser på befordringsområdet og vedtager et kommissorium for arbejdet med trafikanalysen
- En analysevirksomhed (fx Deloitte eller Cowi) hyres til at analysere området og komme med en række anbefalinger til den kommende udbuds- og befordringsstruktur
- En kommunaldirektør kommer på baggrund af de anviste anbefalinger med en indstilling til økonomirådet/byrådet. Dette kunne fx være, at fællesudbud på befordringsområdet fremover sker via Flextrafik i kommunen
- Økonomiudvalget/byrådet skal på baggrund af de anviste anbefalinger træffe beslutning om den kommende udbudsform og det fremtidige samarbejde vedrørende organisering og styring af befordringsopgaven i kommunen - vedtagelse af det endelige grundlag for det kommende udbud
- En evt. høringsproces



I forberedelsesfasen er det derfor helt centralt at få etableret kontakt til kommunens fagrelevante embedsmænd, som typisk befinder sig i teknik- og miljø eller økonomiforvaltningen og simpelthen spørge ind til, hvor langt processen er kommet, og hvilke faser den skal igennem i den kommende tid. Det er dog generelt vigtigt løbende at pleje sin kontakter jf. kommunale kontaktpersoner, og ved enhver lejlighed skal embedsmændene, som jo har meget stor indflydelse på, hvad politikkerne beslutter, bearbejdes på bedste vis. De vigtige spørgsmål at få afklaret i den indledende fase er følgende:



- Skal der udarbejdes et analysearbejde indenfor befordringsområdet - hvilket konsulentfirma?
- Hvornår udarbejder forvaltningen sine oplæg?
- Hvem skal komme med anbefalinger til byrådet på baggrund af et analysearbejde?
- Hvornår skal beslutningen omkring den kommunale befordring til økonomiudvalget?
- Hvornår træffes beslutningen omkring den kommunale befordring i byrådet?

Det er igennem hele forløbet vigtigt, at I har overblik over beslutningsprocessen. Indledningsvis vil det være oplagt at opsøge jeres evt. kommunale kontaktperson og spørge ind til status på befordringsområdet. I tillæg hertil, så kan I med fordel løbende monitorere beslutningsprocessen på kommunens hjemmeside, hvilket typisk findes under /Politik/DagsordenerOgReferater/.

Fokuser på konstruktive løsningsforslag

Når I har fået dannet jer et overblik over, hvordan den videre beslutningsproces i kommunen ser ud, så handler det om lave jeres egen analyse af problemet. Dernæst handler det om at skitsere nogle konstruktive løsningsforslag. Hvis I selv formulerer konkrete forslag til den fremtidige struktur på befordringsområdet, så er der langt større chance for at få direkte indflydelse, end hvis I blot afviser de udkast, som embedsmændene kommer med. I vil med fordel kunne henvise til erfaringer fra kommuner, som har tænkt taxipolitik ind i udbudspolitik fra Dansk Taxi Råds vejledning til udarbejdelse af kommunal taxistrategi.

Lav en analyse og formuler jeres løsning:

I skal udarbejde en række argumentationspunkter, som helt overordnet kan danne rammerne om en analyse af problemet. Det er en fordel, hvis I kan dokumentere evt. tab og sandsynliggøre, hvilke konsekvenser det vil få for taxiserviceringen og mobiliteten i jeres lokalområde, hvis al fx kørsel placeres i trafikskaberne:

”Erfaringer fra andre kommuner viser, at en effektiv og gennemtænkt løsning i kommunalt regi kan realisere kravet om at forene konkurrencedygtige priser med en høj kvalitet på befordringsområdet. Kommunen kan med fordel selv udbyde kørslen i mindre pakker og sammentænke kørselsudbud med ambitionsniveauet på taxiområdet i kommunen”

Når I har fået formuleret jeres løsningsforslag, handler det om at finde ud af hvem, der har politisk indflydelse og som kan drive jeres sag lokalpolitisk. Når I har fundet den person eller det parti med det potentielt afgørende mandat, som kan skubbe sagen i jeres retning, så handler det om at præsentere vedkommende for jeres problemstilling samt løsningsforslag.

Opbyg alliancer

Det er altid godt med alliancer, når man skal påvirke en politisk proces, det er derfor en god idé også at overveje, hvem der kan tænkes at have en fælles interesse med jer i de samme spørgsmål. Når det handler om at overdrage håndteringen af kørslen til trafikskaberne, så er det oplagt at kontakte lokale ældreråd, lokale busvognmænd, handicaporganisationer samt de lokale erhvervsråd, som ofte har god politisk gennemslagskraft.

I vil også kunne benytte de lokale medier til at løfte jeres sag, da de ofte spiller en central og strategisk rolle, når det kommer til at påvirke de rette lokalpolitiske beslutningstagere. Sammenfattende kan en god strategi med brug af taxivenlige politikere, lokale medier og alliancepartnere bruges til at udsætte de centrale

beslutningstagere for en knibtangsmåne i forhold til at presse dem fra flere sider, når de skal træffe beslutninger omkring de kommunale kørselsudbud.

Henvendelsen - Timing er altafgørende

Generelt kan man sige, at jo før man kan komme til at påvirke en beslutning, desto større mulighed er der for at få indflydelse på den. De erfaringer, som Dansk Taxi Råd har gjort sig rundt om i landets kommuner viser, at når først politikerne i byrådet har vedtaget rammerne omkring det endelige grundlag for et kommende udbud, så er det noget nær umuligt at få ændret noget i den efterfølgende fase - næsten ligegyldigt hvor gode argumenter I har. Det hjælper heller ikke at komme med bud i 11. time, som kan matche de estimerede besparelser, som trafikskaberne skulle kunne generere, da det kan være et brud på licitationen, hvis beslutningen om at benytte trafikskaberne allerede er truffet. Får I derimod etableret dialog til embedsmænd, politikere og dem som udfører analysearbejdet, mens udkastet til politik (rammerne for udbuddet m.v.) er ved at blive formuleret, er der gode muligheder for at blive hørt, men det kræver grundig forberedelse jf. forrige afsnit.

Kommunalvalget 2013

Kommunalvalget i november 2013 giver jer særlige muligheder for at påvirke lokalpolitikken. Under selve valgkampen kan I afkræve de forskellige partier løfter i forhold til den fremtidige politik på befordringsområdet, som I senere kan holde dem fast på. Det er i den sammenhæng oplagt at indbyde til drøftelse omkring vedtagelse af en kommunal taxipolitik i jeres respektive kommuner. Dansk Taxi Råd har på baggrund af vores erfaringer rundt om i landet forfattet en vejledning til en kommunal taxipolitik (se vedlagt bilag), som I kan præsentere for politiske beslutningstagere samt embedsmandsværket i jeres kommune.

Dansk Taxi Råds rolle: Dansk Taxi Råd vil i sagens natur stå til rådighed gennem hele processen og være parat til at bistå jer med gode råd og indgå i en tæt dialog. Ligesom vi meget gerne hjælper med at finde kandidater, hvis I ønsker at afholde et taxipolitisk debatmøde i anledning af kommunalvalget.

Kontakt venligst:

Politisk konsulent, Nikolas Németh

Telefon 5148 5898

Email nn@taxi.dk

